



Kyiv  
International  
Economic  
Forum



AlmaU –  
Предпринимательский  
Университет

Алмагуль Канагатова  
Первый проректор  
Алматы Менеджмент Университет

5-6 OCTOBER 2017. KYIV. UKRAINE. CEC PARKOVY

Ukraine and The World in The New Economic Reality

## Эффективное управление

- Организационный капитал - ценность организационной структуры и качества управления
- Попечительский совет
- Ректорат
- Школы и факультет
- Структурные подразделения университета
- Неофициальные комитеты

## Автономия школ структурных подразделений

- Стратегическое планирование и развитие
- Планирование и распределение бюджета
- Умелое выстраивание бизнес- процессов
- Командная работа - работа на результат

## Ценности синергии

- продуктно-ролевой подход – проектные команды
- правильное распределение организационных ролей
- культура доверия и вовлеченность

# Принципы предпринимательского университета



*Управляй временем,*

*Управляй собой,*

*Управляй бизнесом*

## Свобода ~ Автономность

- Академическая: выбор предметов, времени
- Свобода выбора преподавателем вектора развития карьеры: личностного роста и профессионального развития
- Свобода выбора студентом предметов и преподавателей
- Исходя из личностного плана построения карьеры, рекомендованного коучером
- Коучинг, наставничество

- *Университет должен демонстрировать предпринимательское поведение как организации*
- *Члены университета – преподаватели, студенты, сотрудники – должны быть предпринимателями*
- *Взаимодействие между университетом и окружающей средой должно приводить к взаимодействию университета и региона в части развития бизнеса*

*Й.Ронке*

- *усиленное направляющее ядро*
- *расширенная периферия развития*
- *диверсифицированная база финансирования*
- *стимулируемый академический оплот*
- *интегрированная предпринимательская культура*

*Б.Кларк*

# Основные структуры предпринимательского университета – институциональное структурирование



# Роль AlmaU в развитии предпринимательства в стране

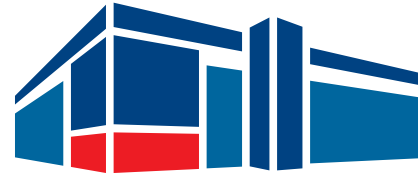


Ассоциации,  
общество,  
государство

Концепция  
предпринимательского  
образования



Вклад в развитие  
общества, города и  
страны



Университеты

Модель предпринимательского  
вуза



Трансформация 8 вузов

Классический вуз → Предпринимательский вуз

Франшизы на схемы образовательных услуг:  
на бизнес-школу, предпринимательский  
университет



Школы

Предпринимательское  
образование

Курс «Экономика и основы  
предпринимательства» в  
школах Казахстана



Проект «Арлан» - программа  
развития молодежных лидеров  
предпринимательства

# AlmaU –предпринимательский университет

- Первая школа бизнеса в РК и СНГ (29-летняя история успеха)
- Первый предпринимательский университет в РК



- Первыми в Казахстане и азиатской части СНГ получили глобальное признание



Accredited

- Драйвер развития MBA и пионер DBA образования
- Первыми запустили школу инженерного менеджмента



- Пионеры в продвижении формата креативных зон, дизайн мышления, инноваций и стартапов

- Первые внедрили предмет «Служение Обществу» (Service learning) в учебный процесс
- Первый социально–ответственный ВУЗ в РК

Топ 5 в СНГ.  
Топ 250 в  
мире.

# Фундамент предпринимательского университета AlmaU 2020



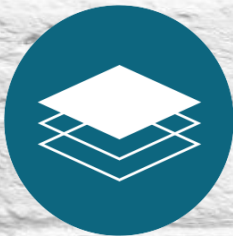
1. Культура,  
поддерживающая  
предпринимательство



2. Академическая  
свобода



3. Инновационный  
образовательный  
продукт



4. Создание  
платформы  
сотрудничества с  
бизнесом



5. Проектный  
принцип в  
управлении  
университетом



6. Управление  
талантами



7. Управление  
знаниями

# Инновационный образовательный продукт: развитие личности

## Развитие всех типов интеллекта:





# Создание платформы сотрудничества с бизнесом

## 1 курс

Дуальное обучение практика, «Doing Business» - introduction (знание законов/регуляторов, основные институты и инструменты поддержки бизнеса, основные игроки по отраслям, компании)

## 2 курс

Выезд в компании-бенчмарк

## 3 курс

Работа в компаниях (в компаниях членов совета попечителей и выпускников AlmaU, лидеров по отраслям)

## 4 курс

Дипломный проект – решение реального кейса компании, трудоустройство

## Магистратура

- Исследование
- консалтинг

## MBA

- Расширение связей
- Новые возможности
- Основание компаний, холдингов
- Основание бизнес-школ

## DBA

- Лидеры направлений исследования
- Основание исследовательских школ

Открытие стартапа (выпускники стартаперы) – цель 10-20%

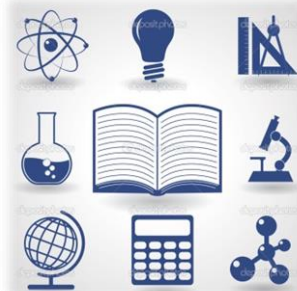
# AlmaU – Университет, создающий смыслы:

## Цели

Создание инновационной и предпринимательской экосистемы в университете



Развитие города, региона, страны



Создание системы управления знаний

Развитие личностных качеств студентов

Интеграция исследований и образования в рамках широкого спектра научных, инженерных и инновационных областей для того, чтобы способствовать мульти-дисциплинарным открытиям за счёт выхода студентов, школ и исследований за рамки традиционных дисциплин

Развитие предпринимательского университета мирового класса, который будет способствовать увеличению доли предпринимательского класса в динамично развивающихся сообществах



Развитие социального – ответственного университета и Служение обществу


Формирование предпринимательских навыков студентов




Привлечение, формирование и удержание талантов в Казахстане




# AlmaU – Университет, создающий смыслы– драйвер:




- СЭЗ «ПИТ Алатау» и РК по Инновационному менеджменту



- Алматы по предпринимательству и урбанизации



- Евразии и РК по Предпринимательскому образованию



- Динамичных сообществ по инженерному менеджменту и дизайн мышлению



## Новое образование требует НОВЫХ ЦЕННОСТЕЙ

«Нағыз адам адамзат үшін қызмет етеді»

«Достойный трудится для человечества»

*Ибрагим (Абай) Кунанбаев*

## Партнерство во благо общества

осуществление принципа «Win-Win-Win», в соответствии с которым любое взаимовыгодное сотрудничество двух сторон (Win-Win) должно приносить пользу и третьей стороне – обществу (Win)